



Artículo

Desafíos y Retos del Administrador Marítimo en el Postconflicto

Challenges and Challenges of the Maritime Administrator in the Postconflict

Esteban Freddy

Armada República de Colombia

Luz Dary Ruiz Rojas

Armada República de Colombia

Correspondencia: freddy.esteban.gu@armada.mil.co



Citación: Freddy E., Ruiz L., Desafíos y Retos del Administrador Marítimo en el Postconflicto. *DERROTERO* 2022, 16 N°1, 1–5.

Recibido: 09/02/2022

Revisado: 17/05/2022

Aceptado: 19/05/2022



Derechos de autor: © 2022 por autores. Licenciado por Escuela Naval de Cadetes "Almirante Padilla", COL. Este artículo es de libre acceso distribuido en las términos y condiciones de *Creative Commons Attribution* (CC BY) license (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

Resumen: El presente artículo constituye una contextualización de la importancia disuasiva que representa la administración marítima en el período posterior al conflicto, dentro de una armada debidamente equipada y con una decisión firme por parte de un país de emplearla cuando sea necesario. La actual situación política y económica del país hace necesario reconsiderar los objetivos estratégicos asignados a la Armada Nacional de Colombia, con el fin de poder contener todo tipo de amenazas que impidan a Colombia desarrollar plenamente sus intereses marítimos. Teniendo en cuenta lo anterior, esta investigación está orientada hacia la importancia que debe otorgarse al desarrollo del poder marítimo en Colombia, mediante la administración marítima y la logística naval, con el propósito de contribuir al progreso de la sociedad. Partiendo de la definición de logística militar, entendida como aquella que permite orientar la gestión de un administrador militar, posteriormente se abordará el objetivo general: analizar la importancia de la logística en Colombia para superar los conflictos y problemas derivados de los Grupos Armados Organizados (GAO), contribuyendo así al establecimiento de una paz estable y duradera.

Palabras clave: *Marítimo, portuario, Armada, logística militar, actitud estratégica.*

Abstract: This paper is a contextualization of the deterrent importance that the maritime administrator constitutes in the post-conflict, in a duly equipped navy and with an unwavering decision on the part of a country to use it if required. The current political and economic situation of the country makes it necessary to reconsider the strategic objectives assigned to the Colombian National Navy, in order to be able to contain all kinds of threats that do not allow Colombia to fully develop its maritime interests. Taking into account the above, this research is directed towards the importance that should be given to the development of maritime power in Colombia, through maritime administration and naval logistics to achieve the progress of a society. Beginning with the definition of military logistics, this being the one that manages to direct a military administrator. Subsequently, the general objective will be assimilated, the importance of logistics in Colombia to overcome the conflicts and problems left by the GAO "Organized Armed Groups" to contribute to a stable and lasting peace.

Keywords: *Maritime, port, Navy, military logistics, strategic attitude.*

Introducción

El tema tratado en este artículo tiene como objetivo reflexionar el interrogante: ¿Cuál es la importancia del administrador marítimo en el postconflicto? Primero se explicará en qué consiste la logística naval como base principal de todo administrador y cómo se aplicará a este proceso, de igual manera se ahondará un poco en el tema del postconflicto sus características básicas, sus manejos, entre otros. Al mismo tiempo, se está explicando la labor de la logística en el postconflicto en las FF.MM. Finalmente, se entregarán algunas conclusiones que darán un gran aporte y generarán conciencia, invitando a la reflexión del poder que el ciudadano posee para llegar a la paz por medio de un proceso de postconflicto exitoso.

Con referencia a lo dicho anteriormente se debe revisar que una institución u organización, sea pública, privada, o mixta, debe cumplir algunos requisitos para practicar en el proceso del postconflicto, como tener profesionales capacitados con deseo en fortalecer la conciencia marítima en nuestro país.

Reflexión

El administrador marítimo, por medio de la logística militar, viene desarrollando cambios enfocados en la creación de unidades para la implementación de los sistemas en todos sus procesos en la organización, para que se alcance el estado ideal del sistema logístico militar que requiere la nación. Con la complejidad de la tecnología de cada era, la guerra ha requerido de un apoyo logístico cada vez más complejo. La era de la industrialización trajo consigo la producción en masa y la industria en cadena; el volumen de los Ejércitos es cada vez mayor, y ello obliga a la producción de más cantidad de armamento, más transporte, más munición, más combustible, más consumo; el ritmo de las operaciones aumentó en masa, velocidad y potencia.

La palabra logística etimológicamente proviene del término “logístikos”, término usado en el siglo VII antes de Cristo, que a su vez significa “saber calcular”. En este orden de ideas la logística es la ciencia que integra todas aquellas actividades encaminadas a la planificación, adquisición, almacenamiento, distribución, administración, mantenimiento y control de un flujo eficiente de los recursos necesarios que requieren las organizaciones para su funcionamiento. La logística militar es el conjunto de procesos desarrollados dentro del Sistema de Gestión Logística, que garantizan el transporte, producción, abastecimiento y retorno de elementos y servicios en beneficio de los hombres que están en campo de combate, mediante un adecuado planeamiento logístico, la adquisición de bienes y servicios y las operaciones logísticas (Salazar B., 2019). Ser un administrador marítimo, es fomentar la logística militar, que es un componente esencial dentro del escenario de la guerra, ya que garantiza el desarrollo de las operaciones. Las operaciones logísticas se desarrollan mediante una sola operación logística integral, que está dividida en la logística de abastecimientos, de producción, de reversa y de movilidad (Celemín P., 2015).

Su aplicabilidad en el conflicto armado proporciona la estrategia del justo a tiempo, evitando mayor sufrimiento y desamparo a las víctimas que requieren ayuda inmediata por parte del estado.

La logística en Colombia, como la logística militar, va en busca de un buen manejo administrativo, buscando siempre una adaptación al entorno, una ventaja estratégica y comparativa, la mejora en la actitud estratégica. Con esto podemos intuir que el administrador marítimo es sin duda una herramienta casi indispensable para lograr una mejora. Es quien vela por hacer la logística perfecta, logrando un producto perfecto para el cliente adecuado, al costo ideal, con el precio ideal en el momento ideal, así: Proporciona un flujo de materiales, suministros y servicios necesarios para el buen funcionamiento de la organización manteniendo las inversiones en existencia y reduciendo las pérdidas a un nivel mínimo, mantener normas de calidad adecuadas, buscar y mantener proveedores competentes, Comprar los elementos, los servicios necesarios al precio más bajo posible y mantener la posición competitiva de la organización.

No obstante, para nuestro país, la sociedad y la clase política, permitan a las instituciones que enfrentaron el conflicto armado, enfrentar igualmente los desafíos de las etapas que dentro de un proceso de ‘construcción de paz se conoce como transición y postconflicto. Pero más allá de la seguridad, las Fuerzas Militares cuentan con recursos humanos y técnicos, capacidades logísticas, de movilización y presencia en áreas críticas, que les permitirán jugar un papel de gran importancia en labores asociadas con reconstrucción y rehabilitación del país, con miras a facilitar su desarrollo socioeconómico, generando de esta manera nuevas oportunidades para la población civil y los excombatientes, especialmente en zonas rurales, de tal forma que se desincentive el retorno a la violencia o el aumento de la criminalidad.

Así, por ejemplo, los administradores marítimos serán sin duda una pieza clave para la reconstrucción de la infraestructura afectada por el conflicto, desarrollando la construcción de vías secundarias y terciarias en zonas alejadas en donde, a pesar de finalizada la guerra, su difícil acceso y la continuación de problemas de inseguridad impiden que empresas civiles lideren estos esfuerzos. Pero además por su formación y experiencia en temas de construcción de aeropistas, acueductos, perforación de pozos profundos y gestión de riesgos para la atención y prevención de desastres, pueden hacer grandes aportes al desarrollo y a la solución de eventuales problemas que enfrente el país. Lo anterior es aún más importante si se tienen en cuenta que los

recursos del Estado son limitados y las necesidades de las regiones son múltiples. Tareas tales como la conectividad de los territorios, puede ser atendidas por los logísticos militares. Está comprobada su eficiencia en las obras y el desarrollo de las mismas en tiempo récord, garantizando que se atiendan los requerimientos y necesidades de poblaciones que requieren apoyo inmediato para dejar atrás actividades productivas ilícitas.

Las Fuerzas Militares cuentan hoy con personal calificado, con un alto grado de instrucción y entrenamiento, pero además con grandes posibilidades de desarrollo de proyectos de ciencia y tecnología (Castaño C., 2015).

El administrador marítimo enfrenta diversos desafíos y retos en el contexto del post conflicto. Estos pueden variar según las características específicas de cada situación, después de un conflicto, probablemente las infraestructuras marítimas pueden estar deterioradas por condiciones climáticas entre otras. Allí la puesta en marcha de reconstruir, acorde a las últimas tendencias mundiales, a los puertos, muelles, terminales y otras instalaciones necesarias para el funcionamiento efectivo del comercio marítimo. Durante un conflicto, es común que se produzcan actividades ilícitas en el mar, como el contrabando de armas, el tráfico de drogas o la piratería. Después del conflicto, el administrador marítimo debe tomar medidas para consolidar aún más la seguridad en las aguas territoriales y continuar protegiendo las rutas comerciales. Es probable que el comercio marítimo se haya reducido significativamente. Y por consiguiente se debe trabajar en la reanudación de las operaciones comerciales, fomentando la confianza de los actores internacionales y promoviendo la inversión en el sector marítimo.

de un conflicto, el administrador marítimo puede enfrentar el desafío de reintegrar a militares en su buen uso de retiro a la sociedad civil y, en algunos casos, al sector marítimo. Esto implica proporcionar capacitación y oportunidades laborales, así como abordar posibles traumas y problemas de ajuste.

Por otro lado, es preciso resaltar que, durante los conflictos, las actividades bélicas y los desastres asociados pueden causar daños ambientales significativos, como la contaminación del agua y los derrames de petróleo. Es un reto más para tomar medidas para mitigar estos impactos, restaurar los ecosistemas marinos y promover prácticas sostenibles en el uso de los recursos marinos.

En el post conflicto, la cooperación internacional es crucial para promover la estabilidad y el desarrollo sostenible. El administrador marítimo debe colaborar con otros países, organizaciones internacionales y actores relevantes para abordar los desafíos comunes y promover la seguridad marítima, la gestión de recursos y el comercio internacional.

Estos son solo algunos de los desafíos y retos que el administrador marítimo puede enfrentar en el post conflicto. La naturaleza y magnitud de estos desafíos dependerán de las circunstancias particulares de cada situación, así como de los recursos disponibles y el nivel de cooperación entre los actores involucrados.

Conclusiones

La necesidad de contribuir a la promoción de una conciencia marítima nacional y de fomentar la construcción de un pensamiento marítimo se fortalece con la producción de los esfuerzos académicos resumidos en el presente. Su variedad de formas y contextos permiten un alcance de gran profundidad y cantidad. Enfocados en producir un interés y conocimiento en torno al mar, los resultados presentados van no sólo dirigidos a los miembros de la Armada Nacional encargados de “proteger el azul de la bandera”, sino a todos los colombianos que se interesen por estos temas y que reconozcan en el mar una de las más importantes fuentes de desarrollo y de recursos sostenibles para la nación.

Cada día más profesionales procedentes del ámbito civil sirven directa o indirectamente en misiones militares, especialmente a la hora de planificar, gestionar y cubrir las necesidades logísticas de los Ejércitos. Las necesidades de planificación y gestión que si prestamos atención no se diferencian en esencia de las que cualquier organización empresarial pueda tener: valoración y capacitación del personal, formación e integración de equipos, planificación y gestión de recursos económicos y financieros, para la investigación y el desarrollo, de abastecimiento, mantenimiento y distribución, sanitarios o para el transporte y la distribución de materiales y efectivos, entre muchos otros más. Por este mismo motivo, es decir, a causa de la naturaleza similar de las necesidades que se presentan para el sector militar y el de los negocios, no es de extrañar que los retos que se planteen en ambos ámbitos se presten también al establecimiento de claras analogías entre sí, estableciéndose como común denominador los derivados de la necesidad de disponer de estrategias logísticas conjuntas e integrales.

Al acercarse al posconflicto, es necesario tener en cuenta que cada vez son más las necesidades de la nación para desarrollar, mejorar y mantener las vías de nuestro país, se necesita de la logística militar para poder cubrir prioridades básicas de salud y atención de desastres, no se puede dejar a un lado el papel que juega la logística en la cooperación internacional.

El desarrollo de un país, la generación de oferta y demanda de bienes y consumo garantiza un sistema de mercadeo que optimiza la economía de un país. Es así como la logística, como sistema, se basa en unos principios básicos que hacen que sea eficiente a la hora de desarrollar un despliegue de apoyos para llegar al cliente final, como la sostenibilidad, la disponibilidad, la economía, la flexibilidad y la simplicidad, los cuales son aspectos importantes que se definen en la articulación para el desarrollo del planeamiento y la ejecución del ciclo logístico.

El administrador marítimo está preparado para la guerra, pero no para la paz, los nuevos retos para el futuro de Colombia requieren de unas Fuerzas Militares con capacidades en otros ambientes en los cuales aún no han sido preparados ni tienen los recursos para enfrentar los cambios que son necesarios para que la logística sea eficaz y eficiente en el apoyo que presta.

La logística militar cuenta con equipamiento para apoyar las tropas en el campo de combate, pero no cuenta con el equipamiento adecuado para poder responder ante las situaciones que los posconflictos requieren de unas Fuerzas Militares en transformación.

Referencias

- Castaño, C. (2015). *Fuerzas militares y posconflicto*. ACORE. <https://www.acore.org.co/noticias/fuerzas-militares-y-posconflicto/>
- Celemín Peña, C. A. (2015). *Fortalecimiento de la logística militar como estrategia en su desarrollo ante el postconflicto en Colombia* [Trabajo de grado, Universidad Militar Nueva Granada]. Repositorio Institucional UMNG. <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/7078/Fortalecimiento%20de%20la%20logistica%20militar.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Escobar Pérez, B. (s. f.). *Ponencia introductoria en el marco del Seminario Internacional Preparar el Posconflicto*. Universidad Central.
- Logística militar: Una empresa modelo*. (s. f.). *El Tiempo*. <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-103507>
- Ministerio de Defensa Nacional. (2009). *Manual de logística 4-6-1* (2.ª ed.).
- Ministerio de Defensa Nacional. (2012). *Manual de doctrina logística para las FF. MM. 4-9*.
- Revista Diagnóstica Fuerzas Militares*. (2014, enero-marzo).
- Sánchez Rodríguez, E. (2014, noviembre). *Procesos logísticos inmersos en las empresas de servicios* [Trabajo de especialización en Gerencia en Logística Integral].
- Salazar López, B. (2019). *Logística y cadena de abastecimiento*. Ingeniería Industrial Online. <https://www.ingenieriaindustrialonline.com/logistica/logistica-y-cadena-de-abastecimiento/>

Financiación. Los autores declaran que esta investigación no recibió financiación externa.

Conflicto de Intereses. Los autores declaran no tener conflictos de interés alguno.

Biografía de los Autores.

Esteban Freddy. Profesional en Ciencias Navales, con formación orientada al ámbito marítimo y naval. Su trayectoria profesional se vincula con el ejercicio de actividades propias de las ciencias navales y con el desarrollo de conocimientos aplicados al sector marítimo. Su perfil combina formación académica especializada y experiencia profesional en el área naval.

Luz Dary Ruiz Rojas. Profesional en Administración de Empresas, con formación orientada a la gestión organizacional y administrativa. Su perfil profesional se encuentra relacionado con el desarrollo de procesos de administración, planeación y gestión empresarial, integrando conocimientos propios del ámbito administrativo para contribuir al fortalecimiento y funcionamiento de las organizaciones.

Descargo de responsabilidad/Nota del editor: Las declaraciones, opiniones y datos contenidos en todas las publicaciones son únicamente responsabilidad de los autores y colaboradores individuales y no reflejan necesariamente las opiniones de DERROTERO y/o de los editores. DERROTERO y/o los editores se deslindan de cualquier responsabilidad por daños o perjuicios a personas o bienes que puedan surgir como resultado de las ideas, métodos, instrucciones o productos mencionados en el contenido. Se recomienda a los lectores verificar de manera independiente la información antes de basarse en ella.