



Artículo

Análisis de la Influencia del Fenómeno del Narcotráfico en el Personal y las Operaciones Navales en la Fuerza Naval del Caribe

Influence of Drug Trafficking on ARC Personnel and its Impact on Naval Operations in the Caribbean Naval Force

Jairo Andrés Monroy Reyes

Armada República de Colombia. Contrainteligencia Naval del Caribe

Carlos Daniel Cristancho León

Armada República de Colombia, jefe de Operaciones BFIM 32,

Correspondencia: jairo.monroy@armada.mil.co



Citación: Monroy J, Cristancho C., Análisis de la Influencia del Fenómeno del Narcotráfico en el Personal y las Operaciones Navales en la Fuerza Naval del Caribe. *DERROTERO* 2022, 16 N°1, 1-10.

Recibido: 22/11/2021

Revisado: 21/02/2022

Aceptado: 25/03/2022



Derechos de autor: © 2022 por autores.

Licenciado por Escuela Naval de Cadetes "Almirante Padilla", COL. Este artículo es de libre acceso distribuido en las términos y condiciones de *Creative Commons Attribution* (CC BY) license (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

Resumen: Con el auge del narcotráfico y la afectación por parte de las estructuras que inteligencia delictiva a su servicio, se ha evidenciado un marcado interés en subvertir funcionarios de la Armada Nacional de Colombia, los cuales puedan desarrollar actividades de espionaje y sabotaje, afectando operaciones navales y de inteligencia a cambio de dádivas económicas. Referente a este fenómeno de estudio y el rol de la contrainteligencia naval, se hace necesario conocer los principales factores de riesgo a los cuales están expuestos los funcionarios de la ARC. El rol de los agentes penetradores y cómo finalmente un funcionario que por su investidura es modelo a seguir, accede a sus pretensiones. Una vez se tengan identificados estos ítems se contará con un elemento orientador efectivo a todos los niveles para la protección, manejo y difusión de la información operacional, negando en primera medida la fuga de información por parte de funcionarios de la institución y segundo, negar a las estructuras de inteligencia delictiva al servicio del narcotráfico el libre uso de corredores marítimos y fluviales para sus actividades irregulares. Finalmente, este artículo científico estaría orientado a que los comandantes a todos los niveles puedan prevenir, detectar y neutralizar las amenazas que se ciernen sobre los tripulantes de la Fuerza Naval del Caribe, buscando en todo momento la preservación de la fuerza y la imagen institucional en la cual se percibe a la Marina como una institución legal y transparente en cada uno de sus procesos operacionales.

Palabras clave: Contrainteligencia, subversión, sabotaje, agente penetrador, narcotráfico, Fuerza Naval del Caribe.

Abstract: With the rise of drug trafficking and the impact on the part of structures that criminal intelligence at their service, a strong interest in subverting officials of the National Navy of Colombia who can develop espionage and sabotage activities, affecting naval and intelligence operations in exchange for economic contributions. With regard to this phenomenon of study and the role of Naval Counter-intelligence, It is necessary to know the main risk factors to which ARC officials are exposed, the role of penetrating agents, and how finally an official who, due to his inauguration, is a role model, agrees to their claims. Once these items have been identified, there will be an effective guiding element at all levels for the protection, management and dissemination of operational information, first denying the leakage of information by officials of the institution and secondly denying the criminal intelligence structures at the service of drug trafficking the free use of maritime and river corridors for their irregular activities. Finally, this scientific article would be aimed at ensuring that commanders at all levels can prevent, detect and neutralize the threats that loom over the crew of the Caribbean Naval Force, seeking at all times the preservation of the force and the institutional image in which the navy is perceived as a legal and transparent institution in each of its operational processes.

Keywords: Counterintelligence, subversion, sabotage, penetrating agent, drug trafficking, Caribbean Navy

Introducción

La Armada Nacional realiza múltiples operaciones dentro de su jurisdicción, en su mayoría enfocadas a neutralizar aquellos sistemas de inteligencia delictiva que desarrollan actividades de narcotráfico en la costa Caribe colombiana. Mencionadas estructuras para el desarrollo de sus actividades irregulares se ven en la necesidad de subvertir funcionarios públicos ubicados en cargos sensibles, para que favorezcan mediante la omisión o extralimitación de sus funciones su accionar irregular. Estos eventos han generado múltiples traumatismos en las unidades, limitando en muchos casos su capacidad y moral combativa. Es por ello que el presente artículo permite evidenciar todas estas posibles amenazas, integrando información histórica de la Regional de Contrainteligencia Naval del Caribe, facilitando al mando naval la toma de decisiones y detección efectiva de posibles amenazas que puedan llegar a afectarlos.

Adicionalmente, se evidenciaron todos aquellos factores identificados durante el desarrollo de actividades especializadas de contrainteligencia que influyen en el abordaje y subversión de un funcionario de la Armada Nacional, mostrando cada uno de los roles dentro de mencionadas estructuras delictivas, agentes penetradores que las componen, los cuales estudian a los funcionarios de la Armada Nacional, identificando aquellas debilidades que pueden ser explotadas para lograr acceder a información sensible sobre las operaciones navales desarrolladas en contra de los diferentes grupos al margen de la ley que delinquen en la jurisdicción.

Por otra parte, se podría decir que, funcionarios subvertidos por un agente penetrador, desarrollan actividades delictivas como subversión, sabotaje y espionaje para favorecer a estas estructuras al servicio del narcotráfico, facilitando la salida de sustancias estupefacientes y por ende la producción de alertas delictivas tempranas que permitan evitar la incautación de los mismos. Casos como el de los Oficiales y Suboficiales capturados en Tumaco - Nariño, los cuales "Al parecer, a cambio de dinero, permitieron que esta banda criminal desarrollara sus actividades ilícitas, mediante, entre otras acciones, el suministro de información relacionada con las operaciones militares de la Armada Nacional en el área de Nariño" (El Tiempo, 2010) con el propósito de favorecer actividades de narcotráfico, son sólo un ejemplo de la múltiple afectación que puede generar este fenómeno y la presunta debilidad que puede representar el talento humano mal administrado para el desarrollo operacional de la Fuerza Naval del Caribe.

Es por ello que, se hace necesario estudiar la influencia de estos funcionarios en el desarrollo operacional de la Fuerza Naval del Caribe y en la producción de inteligencia de calidad, los principales factores de riesgo para los funcionarios que pertenecen a la Fuerza Naval del Caribe, así como los cargos más sensibles en los cuales se presentaría la mayor casuística sobre el tema.

Por consiguiente, este artículo busca responder a todos los niveles la pregunta del ¿Por qué un funcionario público decide pertenecer a los grupos al margen de la ley desarrollando actividades de inteligencia delictiva, a pesar de contar con la estabilidad económica y social que sólo la vida castrense puede ofrecerle?

Método

A través de la investigación descriptiva se analizan las características importantes que comprenden el desarrollo y comportamiento del fenómeno delictivo y su influencia en los funcionarios y operaciones de la ARC, recolectando información de diferentes fuentes y dando un punto de vista particular, para finalmente obtener las conclusiones referentes a la afectación generada en la FNC (Hernandez, 2014).

Es así que, se recopiló información de los diferentes procesos que desarrolló la Regional de Contrainteligencia Naval del Caribe entre los años 2018 y 2020, en las cuales se evidenciaron funcionarios que al parecer fueron subvertidos por las diferentes estructuras de inteligencia delictiva, ubicadas en la Jurisdicción de la Fuerza Naval del Caribe.

En la información suministrada se evidencian los principales factores de riesgo para los funcionarios de la institución y cómo estos afectan el desarrollo de las operaciones en la jurisdicción acuerdo su cargo, grado y rol dentro de la institución.

Desarrollo

Panorama Actual de la Amenaza en el Caribe Colombiano

La jurisdicción asignada a la Fuerza Naval del Caribe se encuentra enmarcada en los departamentos de Bolívar, Sucre y parte de Córdoba; compuesta por la subregión de los Montes de María, zona donde hasta el año 2008 delinquieron diferentes grupos armados ilegales dentro de los cuales se encontraban estructuras del ERP, AUI, Ex FARC y GAO-ELN.

Luego del proceso de desmovilización que se realizó con las AUI, algunos cabecillas de esta organización delictiva decidieron no someterse a la Ley de Justicia y Paz, creando así los grupos de bandas criminales que actualmente poseen injerencia en distintas partes del país y que delinquieran en la jurisdicción como es el caso de Los Urabeños, Los Rastrojos, Los Paisas y Los Costeños, los cuales fueron absorbidos por el Grupo Armado Organizado (en adelante, GAO) "Clan del Golfo". Dentro del Caribe Sur se encuentra una marcada influencia del GAO, "Clan del Golfo" quien desarrolla actividades de narcotráfico en el Golfo de Urabá y Morrosquillo, utilizándolos como plataformas de lanzamiento para el envío de narcóticos a Centroamérica, los cuales tendrían como destino final el mercado de los Estados Unidos. Asimismo, en el sector del sur de Bolívar, existiría una marcada influencia del GAO ELN, quien concentraría los nodos de producción de alcaloide en estas zonas, por su difícil acceso y poca presencia de la fuerza pública.

Referente al Caribe Sur, encontramos una marcada influencia del GAO "los Pachencia" y estructuras de crimen organizado, quienes controlan la salida de narcóticos desde la Guajira y Santa Marta, con destino a San Andrés y posteriormente Centroamérica. Cabe anotar que, la costa Caribe, juega un papel fundamental en la dinámica del comercio internacional. Cuenta con siete de las nueve zonas portuarias que se encuentran en el país, siendo Cartagena, Barranquilla y Santa Marta los principales puertos por su alto nivel competitivo en materia de transporte de carga terrestre, aérea, marítima y fluvial. Lo anterior despierta el interés de conocer cuál es el puerto más competitivo de la costa Caribe Colombiana (Acosta, 2019).

Imagen 1. Jurisdicción del Caribe Colombiano. Fuente: (RECOIC, 2020)

(Milenioscuro, 2014)

La Amenaza y su Influencia en la Fuerza Naval del Caribe

Dentro de su rol constitucional, la Fuerza Naval del Caribe debe desarrollar operaciones ofensivas que permitan neutralizar todos aquellos sistemas de Inteligencia delictiva que a través del narcotráfico pretenden desestabilizar las acciones operativas en su contra. Es por ello que se identifican tres tipos de riesgos en los cuales pueden estar inmersos los funcionarios de la Fuerza Naval del Caribe y los cuales son claramente definidos en el Manual de Contrainteligencia Naval (JINA, 2016), así:

Subversión: Fenómeno externo que genera una actividad sistemática dirigida hacia una persona o grupos de personas con el fin de cambiar, alterar o trastornar el ordenamiento moral, cultural, social, político o económico de una Nación. que tiene como objetivo desestabilizar e implantar un nuevo orden sobre otro legal y legítimamente constituido a corto o largo plazo. También se considera la motivación externa o interna que afecta a una persona para cambiar sus valores y principios, que la lleva a desviarse de los deberes legales, éticos y morales que, por acción u omisión, mediante el uso indebido del poder, de los recursos o de la información, lesiona los intereses de una entidad y en consecuencia del Estado, para la obtención de un beneficio particular.

- **Sabotaje:** Acción dirigida contra las instalaciones o medios de las Fuerzas Militares, con el fin de obstaculizar, neutralizar o retardar el cumplimiento de una misión. Pueden considerarse como actos de sabotaje aquellos en donde se realicen, retrasen u omitan acciones propias de las funciones de un cargo, actividad u operación, afectando la capacidad de combate de una Unidad o Fuerza.
- **Espionaje:** Actividad y conjunto de técnicas encubiertas orientadas a obtener o revelar datos o información de valor, con el fin de lograr una ventaja. Esta información es obtenida empleando agentes de Inteligencia, medios electrónicos e informáticos, aplicando, métodos subrepticios de infiltración o penetración.

Con la desaparición de los actores armados del conflicto, como las extintas FARC, en el área de responsabilidad de la Fuerza Naval del Caribe, generaron espacios que permitieron la llegada a la jurisdicción de grupos (GAO, GDO, GAO-R), los cuales en algunas zonas sostendrían alianzas para adelantar actividades ilícitas, ligadas al narcotráfico, tales como extorsiones, asesinatos selectivos, contrabando, minería ilegal, tráfico de migrantes, entre otros. Adicionalmente, se ha aumentado la conformación de grupos delincuenciales en zonas marginales, situación que representa un riesgo en el personal que compone las Unidades de la Armada Nacional. De igual manera, estos grupos emplearían como método para fortalecer su sistema de inteligencia delictiva el abordaje a funcionarios de la Armada Nacional de Colombia que, por su ubicación y acceso a cambio de dádivas económicas o beneficios personales, podrían facilitar el accionar de estas estructuras que se encuentran al servicio del narcotráfico, evitando su detección por las Unidades operativas y los controles efectuados por las mismas, logrando que los narcóticos ubicados en el caribe logren un desplazamiento seguro a Centro y Norteamérica.

Factores de Riesgo Dentro de los funcionarios de la ARC

Dentro de los factores de riesgo, se identifican la penetración, infiltración y la suplantación humana o tecnológica, que puedan afectar los sistemas de información, comunicación y armas navales tanto activas como pasivas de los diversos componentes de la Armada Nacional (JINA, 2016).

- **Penetración.** Método encubierto que consiste en lograr la colaboración consciente o inconsciente de un miembro de las instituciones del Estado, con el fin de que proporcione datos e información de interés para ejecutar actos de subversión, sabotaje o espionaje. (JINA, 2016).
- **Infiltración.** Método utilizado para introducir agentes y medios de recolección de información de la Inteligencia enemiga en las instituciones del Estado, obtener y suministrar información de interés con miras a ejecutar actos de subversión, sabotaje o espionaje. (JINA, 2016).
- **Suplantación.** Acción que consiste en utilizar prendas, uniformes, insignias o medios de identificación real, similar o semejante a los de uso privativo de la Fuerza Pública o de los organismos de seguridad del Estado con el fin de simular una autoridad, para realizar ataques o actividades ilícitas. (JINA, 2016).

Es así que, con estos factores de riesgo, se hace necesario identificar algunas de las vulnerabilidades explotadas por estos agentes penetradores, para lograr favorecer sus actividades delictivas, así:

Consumo de Sustancias Alucinógenas

Recientemente, el consumo de estas sustancias que alteran el sistema nervioso ha aumentado de manera exponencial, afectando funcionarios en todas las categorías, los cuales ven en estas una salida a sus problemas, como potenciador para el desarrollo de sus actividades físicas y laborales o un método de recreación que les permite escapar de las habituales exigencias de la vida militar, viviendo en una realidad paralela, producto de los efectos alucinógenos.

“Actualmente existen un sin número de drogas, legales e ilegales, las cuales son de fácil consecución y por ende su consumo es más factible. Existen tranquilizantes, somníferos, éxtasis, marihuana, achís, cocaína, morfina, entre otros. Es un mercado diverso, al que tienen acceso personas de cualquier clase social. La drogadicción no tiene distinción alguna. Lo anterior conlleva a unas consecuencias donde el consumidor pierde sus sentidos, el autocontrol y la fuerza de voluntad, convirtiéndose en una persona desinteresada, apática, violenta, ansiosa, con bajo autoestima, perdiendo el horizonte de las metas propuestas (personales o profesionales). Usualmente se aísla de sus familiares y amigos, perdiéndose en la dependencia a las drogas” (UNIMILITAR, 2018).

Nivel Socioeconómico

Es común evidenciar a todos los niveles de la oficialidad y suboficialidad, funcionarios que presentan una notable indisciplina financiera, que los lleva a adquirir obligaciones económicas las cuales no pueden solventar por aparentar un nivel económico que no es acorde a sus ingresos. Es por ello que se ven abocados a recurrir a otras fuentes rápidas de ingresos, las cuales en su mayoría no son legales (prestamos, apuestas ilegales, hurtos). Estas características los hacen altamente vulnerables a propuestas irregulares por parte de grupos al margen de la ley (abordajes), interesados en información clasificada por la cual estarían dispuestos a invertir altas sumas de dinero.

Uso de Información Personal y Perfil Psicológico

Las estructuras de inteligencia delictiva realizan un estudio detallado del perfil de la persona, en el cual identifican varios elementos evidenciados en el comportamiento del funcionario en un periodo de tiempo, realizando una matriz DOFA, en la cual se utilizan aquellos factores que pueden ser utilizados en su contra (problemas personales, libertinaje, infidelidad). Una vez se tiene este perfil, el agente penetrador realiza la propuesta para lograr la obtención de información sensible referente a las operaciones, sin que el funcionario pueda evitar mencionada situación.

Afinidad Ideológica o Simpatía con los Intereses Enemigos

A pesar de los múltiples controles y filtros existentes en la Armada Nacional durante el proceso de selección, existe el riesgo latente de la entrada de miembros de los GAO existentes en la zona, los cuales llegan a las filas de la ARC por intermedio de las Escuelas de Formación o simplemente son subvertidos por una marcada ausencia de principios y valores. Mencionados son los factores de riesgo más importantes ya que están en capacidad de convertirse en agentes penetradores y lograr de manera efectiva afectar las unidades mediante actividades de sabotaje o espionaje.

Problemática Actual en la Fuerza Naval del Caribe

Las unidades especializadas dedicadas a combatir este flagelo, efectuaron una caracterización que permitió estudiar las vulnerabilidades, fortalezas, posibles riesgos presentados en las Unidades Operativas de la Fuerza Naval del Caribe; así como, los grados más afectados debido a su cargo y acceso a la información, tal como se muestra en las siguientes gráficas.

Gráfica No. 02. Relación de los indiciados acuerdo escalafón o categorías



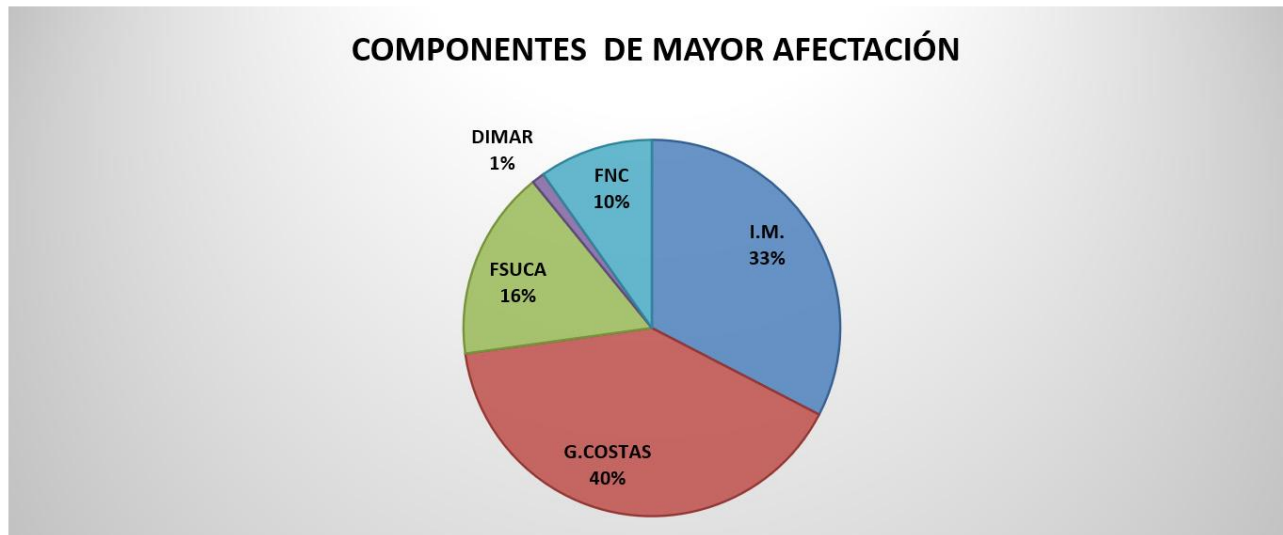
Fuente: (RECOIC, 2020). Autoría: Propia

En esta gráfica se puede evidenciar que los suboficiales son los afectados por la influencia de agentes penetradores, por su rol operativo y cargos que ejercen, los cuales son de interés para las estructuras criminales, entre los cuales se destacan los siguientes:

- **Sistemas de control y vigilancia del tráfico marítimo:** Es allí uno de los puntos de mayor afectación e interés para las estructuras, ya que es allí donde se realizan los controles a todas las embarcaciones que entran a la bahía de Cartagena y el golfo de Urabá, la cuales pudieran ser contaminadas por estos sistemas de inteligencia delictiva.
- **Comandantes de patrulla:** encargados del control terrestre, son aquellos que pueden determinar el éxito en un desplazamiento de mencionadas estructuras, así mismo facilitar el fracaso de las operaciones militares en su contra.
- **Tripulantes de bote:** ubicados en las unidades de reacción, los cuales se caracterizan por realizar actividades de sabotaje y espionaje, favoreciendo el transporte de alucinógenos vía marítima y fluvial.
- **Comandantes de unidades mayores:** aunque la casuística es baja, se pueden presentar abordajes a mencionados funcionarios, que por su mando y control sobre el personal subordinado, desviarían el esfuerzo operacional favoreciendo a miembros de estructuras de inteligencia delictiva al servicio del narcotráfico.
- **Personal de la reserva activa:** adicionalmente, se puede evidenciar una marcada influencia de personal retirado, el cual, por su conocimiento de la institución y su funcionamiento, afinidad con el personal subalterno y acceso ilimitado a las unidades

militares de la FNC desarrollarían actividades de penetración a otros funcionarios, haciéndoles conocer las “ventajas” de apoyar al sistema de inteligencia delictiva al servicio del narcotráfico mediante actividades de subversión, sabotaje o espionaje.

Gráfica No. 03. Afectación a unidades por parte de las diferentes amenazas.

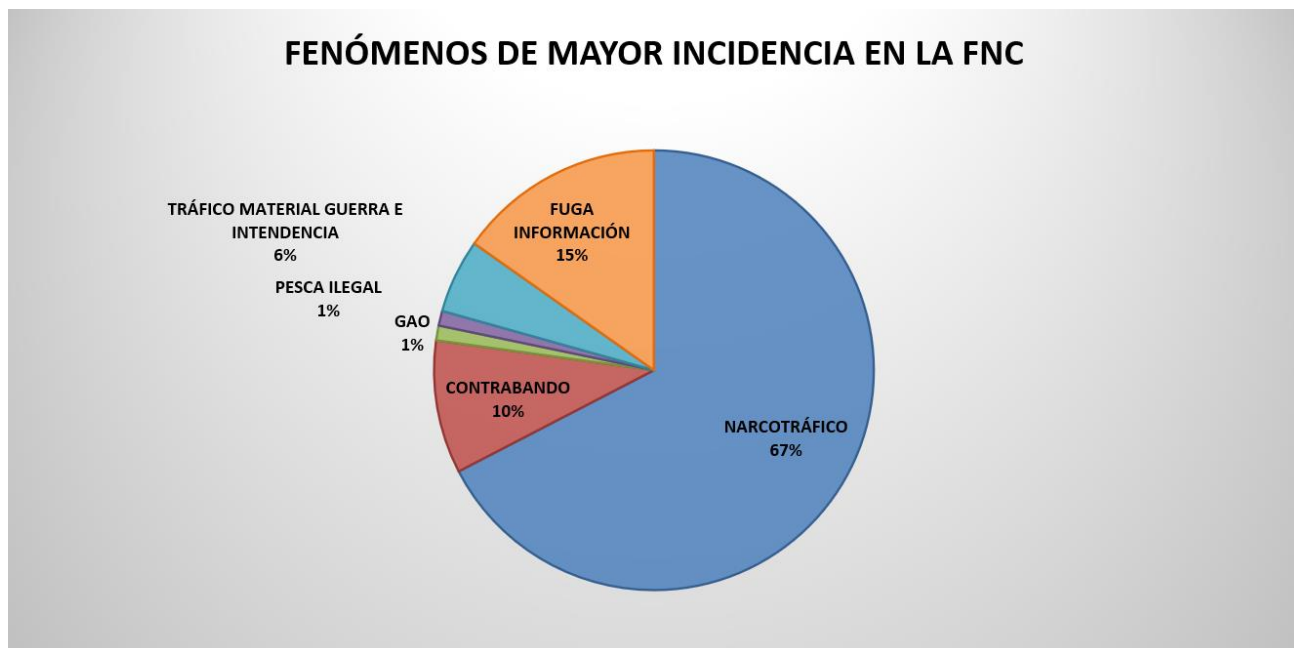


Fuente: (RECOIC, 2020). Autoría: Propia

Como se dijo anteriormente, la mayoría de las amenazas afectan a unidades que cumplen un rol operativo de interés en contra de las diferentes estructuras al servicio del narcotráfico, efectuando abordajes a quienes estén asignados operacionalmente en torres de radar y lanchas de reacción (Unidades Orgánicas del Cuerpo de Guardacostas). Este escenario fue evidenciado en el mes de Noviembre de 2017 donde “fueron capturados seis integrantes de la Armada Nacional en una operación realizada en San Andrés, por estar relacionados, al parecer, con tráfico de drogas, los cuales fueron desvinculados de la institución” (LaFM, 2017).

Asimismo, se evidencia una afectación importante en unidades terrestres y fluviales de Infantería de Marina, las cuales por su rol operacional serían el primer anillo de defensa en contra de estas amenazas. Las mencionadas estructuras estarían buscando limitar el accionar operativo y control militar de área de estas Unidades, garantizando el tránsito de cantidades considerables de alucinógenos desde los centros de producción y almacenamiento ubicados en áreas geográficas de difícil acceso. Mencionados funcionarios penetrados apoyarían adicionalmente el suministro de material de guerra e intendencia a aquellas estructuras de inteligencia delictiva, que delinquirían en la jurisdicción.

Por último y como una nueva tendencia, se han visto afectadas unidades orgánicas de la Flotilla de Superficie, las cuales desarrollan actividades operacionales a diferentes puntos del Caribe Colombiano. Se pudo identificar que las estructuras delictivas al servicio del narcotráfico habrían abordado y subvertido a funcionarios orgánicos de estas unidades para que, sin importar sus cargos, pudieran favorecer el ocultamiento de alucinógenos en mencionadas unidades, garantizando el transporte “seguro” a bordo de las unidades a flote. Esta situación se vio evidenciada en septiembre de 2019, donde un suboficial de la Armada Nacional “a bordo de la ARC CALDAS fue capturado al hallarle en su poder más de 11 mil gramos de marihuana y más de tres mil de cocaína que habían salido de Cartagena y cuyo destino era la isla de San Andrés” (Noticias Cartagena, 2019).

Gráfica No. 04. *Fenómenos de mayor incidencia*

Fuente: (RECOIC, 2020). Autoría: Propia

Adicionalmente, existen otros fenómenos que en una menor escala serían favorecidos por funcionarios permeados, como una fuente rápida de recursos económicos, los cuales estarían asociados a condiciones geográficas y operacionales de la zona. Actividades delictivas, como la pesca ilegal, afectarían a las unidades ubicadas en el golfo de Morrosquillo y San Andrés Islas, mientras fenómenos como la migración irregular, el tráfico de armamento y el contrabando, impactarían negativamente a las unidades militares ubicadas en el golfo de Urabá.

Cabe anotar que estas amenazas se comportan de manera cíclica para todos los casos. Inicialmente se desarrolla una fase de subversión en la cual se alteran los principios y valores del funcionario para obtener su apoyo en actividades de subversión, sabotaje o espionaje. Cuando el funcionario ya se encuentra inmerso en esta actividad irregular, desarrolla de manera cíclica estas tres actividades buscando obtener un mayor beneficio económico.

Conocimiento de las Debilidades de la Amenaza

En muchos de los casos de abordaje, espionaje y subversión, aquellos estamentos especializados han logrado detectar de manera oportuna a agentes penetradores gracias las actividades preventivas sobre los funcionarios de la Fuerza Naval del Caribe, llegando a conocer su modus operandi y perfiles de interés para el desarrollo de sus actividades irregulares. Visto este escenario, la Regional de Contrainteligencia Naval del Caribe, de manera articulada con cada una de las unidades de la Fuerza Naval del Caribe que puedan verse afectadas, desarrolla actividades especializadas y pruebas de confiabilidad encaminadas a neutralizar la amenaza en una fase inicial, dejando atrás aquella vieja práctica de ejercer algún tipo de acción sobre los relacionados sin determinar las causales de aquella conducta o llegar a confirmar o desvirtuar si se estaba presentando una actividad irregular.

Adicionalmente, cuando uno de los miembros de la estructura de inteligencia delictiva es detectado, señala al funcionario relacionado por su participación en mencionada actividad irregular, vista que estos últimos no revisten ningún tipo de amenaza dentro de la estructura, haciéndolos blancos fáciles para su judicialización y obtención de beneficios por parte del ente judicial.

Por último, dentro de los factores que evidencian los principales errores que comenten estos sistemas de inteligencia delictiva, se evidencian la indisciplina en las comunicaciones, el empleo de medios abiertos para mantener comunicación con sus miembros de la estructura, familias o compañeras sentimentales, evidencian su accionar, facilitando su identificación, ubicación y neutralización (RECOIC, 2020).

Importancia de la Formación de Oficiales y Suboficiales

El modelo de gestión integral del talento humano de la Armada Nacional, ha permitido identificar el tamaño de la Fuerza de acuerdo con la Estructura de Medios. Esto permite alinear las actividades de los procesos con las funciones de las dependencias que hacen la estructura organizacional. “Se cuantifica qué talento humano se necesita por categoría, cuerpo, especialidad y área de conocimiento, y las competencias que requieren para cumplir con la misión y el desarrollo de las diferentes capacidades de la Fuerza” (Jefatura de Planeación Naval, 2020). Pero vemos que esta estrategia está direccionada más a un crecimiento en sus hombres y formación militar, dejando en un segundo plano el correcto uso de la inteligencia y contrainteligencia, orientada en procesos de selección e incorporación del personal, que conformará las filas de la ARC. Esta estrategia permitiría conocer todos aquellos factores de riesgo y dar un correcto uso al personal, inclusive antes de determinar cuál sería su rol dentro de la marina.

“De igual manera, la Jefatura Integral de Educación Naval (JINEN), como parte del Sistema Educativo de la Armada Nacional (SEAN), administra el desarrollo de las competencias del personal en el marco de la formación, la capacitación, el entrenamiento, la investigación, el desarrollo, la innovación, la doctrina y la historia naval, para el cumplimiento de la misión constitucional” (Jefatura de Planeación Naval, 2020), competencias que deberían estar direccionadas a fortalecer los principios y valores del personal, amor por la institución y conocimiento de la <https://www.escuelanaval.edu.co/es/revistaderrotero> Volumen 16, número 1 Ene-Jun 2022 100 parte jurídica en cada una de sus acciones, logrando neutralizar en una fase inicial a través de la prevención todos aquellos sistemas de inteligencia delictiva que buscan los conocimientos adquiridos por nuestros funcionarios en su beneficio.

Discusión

¿Por qué un funcionario público decide pertenecer a los grupos al margen de la ley desarrollando actividades de inteligencia delictiva, a pesar de contar con la estabilidad económica y social que sólo la vida castrense puede ofrecerle? Son múltiples los factores que pueden influir en esta determinación, como se pudo evidenciar en el presente artículo.

En primera instancia existe una marcada influencia de los sistemas de inteligencia delictiva sobre los funcionarios de la Fuerza Naval del Caribe, quienes en su propósito de lograr la salida de narcóticos en la zona, realizan actividades de subversión, sabotaje y espionaje en unidades que son las de mayor afectación en su contra, todo esto a cambio de dádivas económicas. Es así, que aquellos grados que tienen un menor ingreso económico y mayor compromiso operacional son los más vulnerables, siendo la suboficialidad la que presenta mayor afectación (20 %). Asimismo, estos funcionarios presuntamente subvertidos se encuentran ubicados en unidades de Guardacostas e Infantería de Marina (40% y 33% respectivamente) las cuales, gracias al rol que desarrollan en contra de los diferentes sistemas de inteligencia delictiva al servicio del narcotráfico, serían las más afectadas.

Adicionalmente, estos datos indicarían que, a pesar de tener el músculo logístico y económico necesario para desarrollar actividades irregulares, estas estructuras de inteligencia delictiva ven, en los funcionarios de la Fuerza Naval del Caribe, un medio seguro para garantizar y potencializar su capacidad delictiva, llegando a comprometer a estos últimos hasta el punto de arriesgar su integridad o la de sus familias con tal de generar recursos económicos que les permitan ostentar una mejor calidad de vida.

De igual forma, existiría la posibilidad de que estos funcionarios subvertidos sean seleccionados e incorporados con el patrocinio de estas estructuras delictivas, auspiciando su carrera militar como una inversión a largo plazo, penetrando de manera efectiva cada uno de los procesos operativos de la institución, logrando evadir controles internos dentro de las escuelas de formación para lograr su objetivo.

Se hace necesario que cada uno de los tripulantes de la Fuerza ejerza roles de Agente de Contrainteligencia, estando en la capacidad de recolectar información que permita detectar de manera oportuna aquellos subalternos o superiores que puedan estar inmersos en actividades irregulares, informando de manera oportuna al ente especializado que confirmará o desvirtuará mencionadas conductas irregulares.

Este trabajo despierta un gran interrogante y es el preguntarnos si los tripulantes que componen la Armada Nacional y que son su recurso más valioso, están siendo remunerados de manera adecuada por su disponibilidad permanente y sacrificio. La brecha salarial en muchos de los casos es muy alta, generando que los ingresos, producto de la actividad como militar, se vean afectados por el costo de vida en ciudades donde muchos de estos funcionarios no tendrían acceso a medidas de bienestar que puedan generar un alivio en momentos de crisis para él o su núcleo familiar, haciéndolos más vulnerables a todo tipo de amenazas.

Conclusiones

Siendo la Fuerza Naval del Caribe una de las fuerzas con mayor capacidad operativa y donde se encuentra concentrada la mayor parte de la Marina, debe fortalecer todos los procesos asociados a la inteligencia y contrainteligencia, generando un mayor flujo de información y una inteligencia dominante que permita anticipar cualquier actividad de espionaje, sabotaje y subversión.

Para los comandantes de la jurisdicción debe estar claro que existen amenazas latentes sobre el personal bajo su mando y que mencionadas están a la espera del más mínimo error para acceder a información de tipo operacional que facilite su accionar delictivo. Por ello se hace necesario conocer todos los detalles concernientes al personal subalterno en los niveles familiar, académico, económico y cultural, siendo estos indicadores de fortalezas y debilidades que pueden ser explotadas en beneficio de la institución o del sistema de inteligencia delictivo ubicado en la Fuerza Naval del Caribe.

Podemos evidenciar que la contrainteligencia ha tomado un lugar de importancia para la toma de decisiones de carácter operacional dentro de la jurisdicción, cumpliendo el rol de prevenir, detectar y neutralizar el accionar de los sistemas de inteligencia delictiva al servicio del narcotráfico y su afectación a las operaciones que se puedan desarrollar en su contra.

Se recomienda implementar mejoras a el sistema de incorporación de personal, garantizando una sinergia entre dependencias de la ARC (DIREN, DICOI, JINA, JINEN), que permita seleccionar personal con bases sólidas, las cuales dificulten el rol de los agentes penetradores y sus actividades de subversión. Adicionalmente mencionados, deben estar en capacidad de informar y neutralizar de manera oportuna este tipo de actividades sin llegar a desarrollar una actividad de carácter especializado.

Se recomienda también establecer campañas de carácter preventivo, en las cuales se den a conocer las consecuencias de tipo penal y disciplinario, ligadas a la realización de actividades delictivas dedicadas al narcotráfico y a actos de corrupción. Así como la importancia de informar de manera oportuna cualquier situación anómala que pueda ir en contra de las operaciones que realiza la Fuerza Naval del Caribe.

Referencias

Acosta, A. (2019). *Competitividad de los puertos de la región Caribe colombiana*.

El Tiempo. (2010, 14 de octubre). [Título del artículo]. *El Tiempo*. <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-8131506>

Hernández, R. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill.

Jefatura de Planeación Naval. (2020). *Plan de Desarrollo Naval 2042*. Jefatura de Planeación Naval.

Jefatura de Inteligencia Naval [JINA]. (2016). *Manual fundamental de contrainteligencia naval*.

La FM. (2017, 27 de noviembre). *Escándalo en las FF. MM.: capturan seis militares de la Armada y 10 del Ejército por vínculos con grupos ilegales*. <https://www.lafm.com.co/judicial/escandalo-en-las-ff-mm-capturan-seis-militares-de-la-armada-y-10-del-ejercito-por-vinculos-con-grupos-ilegales>

Milenioscuro. (2014). *Mapa de Colombia (región del Caribe)* [Mapa vectorial en SVG]. Wikimedia Commons. [https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Mapa_de_Colombia_\(regi%C3%B3n_del_Caribe\).svg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Mapa_de_Colombia_(regi%C3%B3n_del_Caribe).svg)

Noticias Cartagena. (2019, 11 de septiembre). *Capturado suboficial de la Armada Nacional que transportaba cocaína y marihuana en el ARC Caldas*. <https://noticiascartagena.co/2019/09/11/capturado-suboficial-de-la-armada-nacional-que-transportaba-cocaina-y-marihuana-en-el-arc-caldas/>

Regional de Contrainteligencia Naval del Caribe [RECOIC]. (2020). *Apreciación de contrainteligencia 2020*.

Universidad Militar Nueva Granada [UNIMILITAR]. (2018). [Título del trabajo de investigación]. Repositorio Institucional Universidad Militar Nueva Granada. <https://repository.unimilitar.edu.co/>

Financiación. Los autores declaran que esta investigación no recibió financiación externa.

Conflicto de Intereses. Los autores declaran no tener conflictos de interés alguno.

Biografía de los Autores.

Jairo Andrés Monroy Reyes. Capitán de Corbeta de la Armada de la República de Colombia y profesional en Zootecnia de la Universidad Nacional de Colombia. Cuenta con experiencia en operaciones navales, seguridad y contrainteligencia, particularmente en la Fuerza Naval del Caribe y del Pacífico. Ha participado en operaciones contra estructuras asociadas al narcotráfico y en actividades de análisis y prevención de amenazas a la seguridad institucional. Actualmente desarrolla estudios de posgrado en Seguridad y Defensa Nacionales. Es coautor de investigaciones relacionadas con narcotráfico, seguridad y operaciones navales.

Carlos Daniel Cristancho León. Capitán de Infantería de Marina de la Armada de la República de Colombia y profesional en Química de Alimentos de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. Cuenta con experiencia en liderazgo, mando y conducción de operaciones militares, desempeñándose, entre otros cargos, como Jefe de Operaciones del Batallón de Infantería de Marina N.º 32 y Comandante de unidad naval en Providencia y Santa Catalina. Su trayectoria académica e investigativa se ha orientado a temas de seguridad, operaciones navales y narcotráfico. Es coautor de investigaciones relacionadas con los efectos del narcotráfico sobre el personal y las operaciones navales.

Descargo de responsabilidad/Nota del editor: Las declaraciones, opiniones y datos contenidos en todas las publicaciones son únicamente responsabilidad de los autores y colaboradores individuales y no reflejan necesariamente las opiniones de DERROTERO y/o de los editores. DERROTERO y/o los editores se deslindan de cualquier responsabilidad por daños o perjuicios a personas o bienes que puedan surgir como resultado de las ideas, métodos, instrucciones o productos mencionados en el contenido. Se recomienda a los lectores verificar de manera independiente la información antes de basarse en ella.